

GREFFE

Montréal, le 12 novembre 2003

12 NOV. 2003

Me Richard Lassonde  
Secrétaire par intérim

RÉGIE DE L'ÉNERGIE  
MONTREAL

**RÉGIE DE L'ÉNERGIE**

800, Place Victoria – bureau 255  
Montréal (Québec)  
H4Z 1A2

**OBJET: Évaluation du mécanisme incitatif à l'amélioration de la performance de SCGM  
en vue de son renouvellement Phase 2 - R-3494-2002  
Rapport du Groupe de travail et compte rendu de ses activités**

---

Me Lassonde,

Veillez trouver ci-joint le document descriptif du Mécanisme incitatif dont les participants au Groupe de travail constitué relativement au dossier en titre ont unanimement convenu à la suite d'un processus d'entente négociée.

Vous trouverez également ci-joint un compte rendu sommaire des activités du Groupe de travail. Comme vous pourrez le constater, le groupe a rempli son mandat en 14 rencontres de travail d'une journée, soit une de moins que les 15 rencontres autorisées par la Régie. Je peux également vous confirmer que les travaux du groupe se sont déroulés en conformité avec les lignes directrices approuvées par la Régie et reproduites à l'annexe 1 de la décision D-2002-255 relative à la requête en titre.

Espérant le tout conforme, veuillez agréer, Me Lassonde, l'expression de nos salutations distinguées.



Jean-Marc Carpentier  
Animateur

c.c. : Distributeur et participants

**R-3494-2002**

**Société en commandite Gaz Métropolitain (SCGM)**

**Évaluation du mécanisme incitatif à l'amélioration de la performance de SCGM en vue de son renouvellement**

**Phase 2**

---

**Première réunion de travail, le 3 septembre 2003**

09 h 00 – 15 h 30 Salle du conseil, SCGM

**Étaient présents :**

- ACIG, représenté par : Jean-Benoît Trahan
- CERQ, représenté par : François Bisson (à partir de 11h00)
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre et Cristina Romanelli
- Option Consommateurs (OC), représenté par : Khaled Elhage
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix
- ROEÉ, représenté par : Martin Poirier
- S.É./GS, représenté par : Thomas Welt et Jacques Fontaine
- Union des consommateurs (UC), représenté par : Manon Lacharité et Jean-François Blain
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

## **Déroulement**

### **1. Adoption de l'ordre du jour**

### **2. Confirmation du choix de l'animateur**

On s'entend pour retenir les services de Jean-Marc Carpentier comme animateur de la présente phase de réunions.

### **3. Planification des travaux :**

- Identification des sujets à traiter en priorité ;
- Séquence de traitement des sujets ;
- Révision et ajustement du calendrier de travail ;
- Approche préconisée pour le traitement des sujets.

#### **4. Discussion sur les principes de base**

Révision et mise à jour des principes de base déjà énoncés par les participants (extrait du compte rendu des rencontres du 16 et 17 décembre 1999 du dossier R-3425-99).

#### **5. Discussion sur les intérêts et les objectifs des parties**

Mise à jour et ajout, pour les nouveaux participants, des intérêts et objectifs des parties. On revoit le document extrait du compte rendu des rencontres du 16 et 17 décembre 1999 du dossier R-3425-99.

#### **6. Préparation des prochaines rencontres portant sur l'établissement des tarifs**

On discute brièvement des sujets à l'ordre du jour des prochaines rencontres, à savoir la formule d'établissement des tarifs, le facteur X et le mode de partage.

**Ajournement à 15h30**

## **Deuxième réunion de travail, le 9 septembre 2003**

9 h 00 – 16 h 30      Salle du conseil, SCGM

### **Étaient présents :**

- ACIG, représenté par : Jean-Benoît Trahan
- CERO, représenté par : François Bisson
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre et Cristina Romanelli (après-midi)
- Option Consommateurs (OC), représenté par : Kaled Elhagee
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix
- ROEEÉ, représenté par : Martin Poirier (absent)
- S.É./GS, représenté par : Thomas Welt et Jacques Fontaine
- UC, représenté par : Manon Lacharité et Jean-François Blain
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

### **Déroulement**

#### **Thème de discussion : Mécanisme d'établissement des tarifs**

Établissement des coûts

Projection des volumes pour la prochaine année et établissement du revenu plafond correspondant

Poursuite des discussions sur le facteur X

**Ajournement à 16h30.**

### **Troisième réunion de travail, le 11 septembre 2003**

09 h 00 – 17 h 00 Centre Jean-Claude-Malépart

#### **Étaient présents :**

- ACIG, représenté par : Jean-Benoît Trahan
- CERQ, représenté par : François Bisson (arrivé à 10h43)
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre et Cristina Romanelli
- Option Consommateurs (OC), représenté par : Kaled Elhage
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix et Philip Dunsky
- ROEÉ, représenté par : Martin Poirier
- S.É./GS, représenté par : Thomas Welt et Jacques Fontaine
- UC, représenté par : Manon Lacharité (après-midi) et Jean-François Blain
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

#### **Déroulement**

On adopte les comptes rendus des rencontres des 3 et 9 septembre derniers.

SCGM présente les documents d'information qui ont été préparés à la demande du groupe.

Poursuite des discussions relatives au mécanisme d'établissement des tarifs et notamment au facteur X et au mode de partage des gains de productivité se situant au-delà du facteur X.

**Ajournement à 17 h00**

## **Quatrième réunion de travail, le 17 septembre 2003**

09 h 00 – 17 h 00 Salle du conseil SCGM

### **Étaient présents :**

- ACIG, représenté par : Jean-Benoît Trahan
- CERQ, représenté par : Jean-Paul Thivierge et François Bisson
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre et Cristina Romanelli
- Option Consommateurs (OC), représenté par : Kaled Elhage
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix et Philip Dunsky
- ROEE, représenté par : Martin Poirier
- S.É./GS, représenté par : Thomas Welt et Jacques Fontaine
- UC, représenté par : Manon Lacharité et Jean-François Blain
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

### **Déroulement**

SCGM a transmis les fichiers électroniques permettant de simuler différentes valeurs de facteur X et différents ratios de partage. L'animateur y a ajouté une feuille synthèse présentant les résultats de différentes simulations.

### **Déroulement des discussions**

On poursuit les discussions sur le facteur X et le mode de partage

### **Ajournement à 17h00**

## **Cinquième réunion de travail, le 18 septembre 2003**

09 h 00 – 16 h 15 Salle Flamme Bleue SCGM

### **Étaient présents :**

- ACIG, représenté par : Jean-Benoît Trahan
- CERQ, représenté par : Jean-Paul Thivierge et François Bisson
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre et Cristina Romanelli
- Option Consommateurs (OC), représenté par : Kaled Elhage
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix et Philip Dunskey
- ROEE, représenté par : Martin Poirier
- S.É./GS, représenté par : Thomas Welt et Richard Morissette
- UC, représenté par : Manon Lacharité et Jean-François Blain
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

### **Déroulement**

#### **Reprise des discussions :**

##### **1- Terme et renouvellement**

Le terme d'application du mécanisme incitatif avait été fixé à cinq ans, soit du 1<sup>er</sup> octobre 2000 au 30 septembre 2005, date à partir de laquelle le mécanisme renouvelé devrait s'appliquer.

On discute de la durée d'application du mécanisme renouvelé et du processus de renouvellement pour l'avenir.

##### **2- Traitement des revenus provenant de la gestion des outils de transport et d'équilibrage**

La problématique liée à cet enjeu a été énoncée par la Régie à la page 14 de sa décision procédurale D-2003-88.

##### **3- Réintégration des gains constatés en fin d'année**

**Ajournement à 16h15**

## **Sixième réunion de travail, le 30 septembre 2003**

09 h 00 – 17 h 00 Salle Flamme Bleue SCGM

### **Étaient présents :**

- ACIG, représenté par : Jean-Benoît Trahan
- CERO, représenté par : Jean-Paul Thivierge et François Bisson
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre et Cristina Romanelli
- Option Consommateurs (OC), représenté par : Kaled Elhage
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix et Philip Dunsky
- ROEE, représenté par : Martin Poirier
- S.É./GS, représenté par : Thomas Welt et Richard Morissette
- UC, représenté par : Manon Lacharité et Jean-François Blain
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

### **Déroulement**

On adopte les comptes rendus des rencontres des 11, 17 et 18 septembre derniers.

#### **Dépôt de document en début de séance :**

On dépose un document d'évaluation du FEÉ (3<sup>e</sup> ébauche) pour la période 2000-2003.

#### **1- Discussions générales du FEÉ**

#### **2- Discussions plus spécifiques relativement à certains enjeux :**

2.1 Mission du FEÉ

2.2 Gestion du FEÉ

2.3 Dotation du FEÉ

#### **Ajournement à 17h00**

**Septième réunion de travail, le 2 octobre 2003**  
09 h 00 – 17 h 00      Salle Flamme Bleue SCGM

**Étaient présents :**

- ACIG, représenté par : Jean-Benoît Trahan
- CERQ, représenté par : Jean-Paul Thivierge et François Bisson
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre et Cristina Romanelli
- Option Consommateurs (OC), représenté par : Kaled Elhage (après-midi)
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix et Philip Dunsky
- ROEE, représenté par : Martin Poirier
- S.É./GS, représenté par : Thomas Welt et Jacques Fontaine
- UC, représenté par : Manon Lacharité et Jean-François Blain
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

**Déroulement**

Poursuite des discussions sur la dotation du FEÉ et la gestion des sommes accumulées dans ce fonds.

**Ajournement à 17h00**

## **Huitième réunion de travail, le 10 octobre 2003**

09 h 00 – 17 h 30 Salle du Conseil SCGM

### **Étaient présents :**

- ACIG, représenté par : Jean-Benoît Trahan
- CERO, représenté par : Jean-Paul Thivierge
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre
- Option Consommateurs (OC), représenté par : (absent)
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix et Philip Dunsky
- ROEE, représenté par : Martin Poirier
- S.É./GS, représenté par : Thomas Welt et Jacques Fontaine
- UC, représenté par : Manon Lacharité et Jean-François Blain
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

### **Déroulement**

On adopte les comptes rendus des rencontres des 30 septembre et 2 octobre derniers.

Dépôt de documents d'analyse relatifs à la dotation du FEÉ et à l'utilisation des sommes qui y sont déjà accumulées.

On discute de ces différents enjeux et on simule leurs impacts financiers.

### **Ajournement à 17h30**

## **Neuvième réunion de travail, le 15 octobre 2003**

09 h 00 – 17 h 30 Salle du Conseil SCGM

### **Étaient présents :**

- ACIG, représenté par : (absent)
- CERQ, représenté par : Jean-Paul Thivierge
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre (am), Razi Shirazi (pm) et Cristina Romanelli
- Option Consommateurs (OC), représenté par : (absent)
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix
- ROEÉ, représenté par : Martin Poirier
- S.É./GS, représenté par : Thomas Welt et Richard Massicotte
- UC, représenté par : Manon Lacharité et Jean-François Blain
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

### **Déroulement**

On adopte le compte rendu de la rencontre du 10 octobre.

#### **1- FEÉ**

On poursuit les discussions sur le FEÉ. On discute également du budget du CASEP (Compte d'aide à la substitution d'énergies plus polluantes) ainsi que de la réintégration des gains de productivité.

#### **2- Terme et renouvellement**

Discussion du processus d'évaluation et de renouvellement du mécanisme en vue d'un prochain cycle d'application.

#### **3 - Autres sujets de discussion : CASEP, MAPR, IPPEÉ**

#### **4- Indices de qualité de service**

#### **5- Ajustement du calendrier de travail**

La rencontre du 21 octobre est annulée et une nouvelle rencontre est prévue pour le 3 novembre.

**Ajournement à 17h30**

## **Dixième réunion de travail, le 24 octobre 2003**

09 h 00 – 16 h 50      Salle du Conseil SCGM

### **Étaient présents :**

- ACIG, représenté par : Jean-Benoît Trahan
- CERQ, représenté par : Jean-Paul Thivierge
- FCEI, représenté par : (absent)
- GRAME, représenté par : Razi Shirazi et Cristina Romanelli
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix
- ROEE, représenté par : Martin Poirier
- S.É./GS, représenté par : Thomas Welt et Jacques Fontaine
- UC, représenté par : Jean-François Blain
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

### **Information :**

SCGM informe le Groupe de travail que la direction d'Option consommateurs (OC) l'a informée de son intention de se retirer de la cause R-3494-2002 et du Groupe de travail. L'animateur vérifiera si un avis formel à cet effet a également été communiqué à la Régie par OC.

On adopte le compte rendu de la rencontre du 15 octobre.

### **Dépôt de document :**

SCGM dépose un document de travail présentant les modifications qui pourraient être apportées au document de définition du mécanisme incitatif du 21 août 2000 pour tenir compte des discussions survenues lors des rencontres antérieures du présent Groupe de travail. Une version électronique du même document a déjà été transmise aux participants.

### **Approbation :**

Les participants approuvent sans le modifier le compte rendu de la rencontre du 14 octobre 2003 qui leur a été transmis électroniquement.

### **Déroulement des discussions :**

#### **1 – Réintégration des gains cumulés dans les tarifs (*rebasing*)**

#### **2 - Terme et renouvellement**

On discute plus particulièrement de facteurs de révision pour événements majeurs.

### **3 - Indices de qualité de service**

Accès à la bonification et au partage des trop-perçus

Indice de Satisfaction de la clientèle

Indice d'Entretien préventif

Indice de Procédure de recouvrement et d'interruption de service

Indice de Gestion environnementale

**Ajournement à 16h50**

**Onzième réunion de travail, le 28 octobre 2003**  
09 h 00 – 17 h 30 Salle du Conseil SCGM

**Étaient présents :**

- ACIG, représenté par : Jean-Benoît Trahan
- CERO, représenté par : Jean-Paul Thivierge
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Razi Shirazi et Cristina Romanelli (après-midi)
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix
- ROEE, représenté par : Martin Poirier
- S.É./GS, représenté par : Thomas Welt et Jacques Fontaine
- UC, représenté par : Jean-François Blain
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

**Approbation :**

On adopte le compte rendu de la rencontre du 24 octobre.

**Déroulement des discussions :**

**1 – CASEP**

**2 – MAPR (Pertes nettes de revenus liées au PEÉ)**

**3 – Incitatif à la performance du PEÉ (IPPEÉ)**

**4 - Indice environnemental**

**5 - Gestion du FEÉ**

**Ajournement à 17h30**

## **Douzième réunion de travail, le 30 octobre 2003**

09 h 00 – 17 h 50      Salle du Conseil SCGM

### **Étaient présents :**

- ACIG, représenté par : Jean-Benoît Trahan
- CERQ, représenté par : Jean-Paul Thivierge
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Razi Shirazi et Cristina Romanelli
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix
- ROÉÉ, représenté par : Martin Poirier
- S.É./GS, représenté par : Thomas Welt et Jacques Fontaine
- UC, représenté par : Manon Lacharité (pm)
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

### **Approbation :**

On adopte le compte rendu de la rencontre du 28 octobre.

### **Dépôt de document :**

L'animateur présente la lettre qu'il a transmise à la Régie relativement à l'arrêt de la participation d'Option Consommateurs au Groupe de travail. On attend une réponse de la Régie.

SCGM dépose une version révisée du projet du document de description du mécanisme (version du 28 octobre de 60 pages).

### **Déroulement des discussions :**

#### **1- Révision du projet de rapport**

On révisé et analyse l'ensemble du nouveau document de présentation du mécanisme en lui apportant plusieurs changements d'ordre rédactionnel et certaines modifications plus fondamentales.

#### **2- Dotation et maintien du FEÉ**

Poursuite des discussions sur ce sujet.

**Ajournement à 17h50**

## **Treizième réunion de travail, le 3 novembre 2003**

09 h 00 – 17 h 00 Centre Jean-Claude-Malépart

### **Étaient présents :**

- ACIG, représenté par : (absent)
- CERQ, représenté par : Jean-Paul Thivierge
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Razi Shirazi et Cristina Romanelli
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix
- ROÉÉ, représenté par : Martin Poirier
- S.É./GS, représenté par : Thomas Welt et Richard Massicotte
- UC, représenté par : Manon Lacharité et Jean-François Blain
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

### **Dépôt de document :**

SCGM dépose une version révisée du projet du document de description du mécanisme (version du 28 octobre de 45 pages).

### **Discussions :**

- 1- Révision de modalités de dotation du FEÉ**
- 2- Révision d'une nouvelle version du projet de rapport**
- 3- Poursuite des discussion sur la dotation du FEÉ**

**Ajournement à 17h00**

## **Quatorzième réunion de travail, le 5 novembre 2003**

09 h 00 – 17 h 00 Salle Flamme Bleue, SCGM

### **Étaient présents :**

- ACIG, représenté par : Jean-Benoît Trahan
- CERQ, représenté par : Jean-Paul Thivierge
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix
- ROEE, représenté par : Martin Poirier
- S.É./GS, représenté par : Thomas Welt et Jacques Fontaine
- UC, représenté par : Manon Lacharité et Jean-François Blain
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

### **Dépôt de document :**

SCGM dépose une nouvelle version révisée du projet du document de description du mécanisme.

### **Discussions :**

Révision du projet de document final

On vérifie l'exactitude des corrections apportées lors de la rencontre précédente et on procède à de nouveaux ajustements.

On procède à la signature du document final qui sera transmis à la Régie.

### **Ajournement à 17h00**